

# RAPPORT MORAL 2018

## Présenté à l'Assemblée Générale

Cette année 2017 aura été particulièrement intense sur le plan de notre engagement associatif, de notre situation financière et notre organisation interne. FNE PACA reste encore en période délicate sur le plan financier même si les perspectives sont plutôt positives. Notre assemblée nous permet de tirer ensemble les enseignements de ce passage perturbant afin de préparer au mieux l'avenir.

### LE CONTEXTE POLITIQUE

Concernant la campagne pour les élections présidentielles, FNE PACA s'est inscrite en relais de la démarche de FNE et a porté les préoccupations environnementales durant les élections législatives du mois de juin.

FNE PACA s'est impliquée dans les Etats Généraux de l'Alimentation dès le mois de juillet, les Assises de la mobilité au mois d'octobre et pour une moindre mesure dans l'économie circulaire.

A chaque occasion, le contact a été établi avec les nouvelles personnes élues lors des législatives avec un accueil souvent positif et une écoute sérieuse même si la réalité des prises de décision centralisées amoindrit la portée de ces relations.

Il est à noter que cette nouvelle configuration politique amplifie les modifications engendrées par la loi NOTRe (Nouvelle Organisation Territoriale de la République) et que déjà s'amorce une recombinaison pour les élections municipales. Ces mouvements aboutiront à la mise en place de nos futurs interlocuteurs.

### LES ACTIONS DE FNE PACA EN 2017

Le 21 avril 2017, nous étions au Tholonnet pour notre assemblée régionale avec un renouvellement partiel quant aux postes de responsabilités. Nous nous trouvions alors dans la perspective de relations en voie de formalisation avec le Conseil Régional et de la mise en synergie des moyens humains de la fédération régionale et de la fédération des Bouches-du-Rhône.

Nous faisons alors le constat que les difficultés à établir une relation renouvelée en 2016 avec l'exécutif régional

élu fin 2015 semblaient s'estomper et que nous étions en approche d'une évolution positive.

La décision du Tribunal Administratif début juin à l'encontre d'UNIPER a donné raison aux requérants dont FNE PACA, 04 et 13 – et c'est une grande satisfaction - et a ouvert une longue période d'hostilité affichée et exprimée à notre égard par l'exécutif régional. Il aura fallu sept mois de patience, de recherche de contacts, de persévérance et des nerfs solides pour revenir à une situation apaisée.

Après différentes démarches et rencontres, une nouvelle convention est en passe d'être signée avec le Conseil Régional qui reconnaît ainsi FNE comme une des têtes de réseau en PACA. Cet aboutissement est une satisfaction même si les engagements financiers de la région à notre égard seront loin de ce que notre travail pourrait recevoir s'il était reconnu à sa juste valeur. Mais l'essentiel est bien le terme mis à ce que nous avons évité de traduire en affrontement inégal entre une institution majeure pour la stratégie régionale et notre mouvement associatif. La place de FNE dans les dispositifs institutionnels régionaux est ainsi consolidée. C'est vérifié dans les faits avec le SRADDET et le PRPGD.

Au-delà de cet épisode, le travail de plaidoyer que nous portons est apprécié et reconnu, les initiatives que nous proposons sont en adéquation avec les orientations exprimées par l'exécutif régional dans nos domaines d'intervention. D'autant que le nouveau président donne à son institution un cap ambitieux en matière environnementale : 1 COP d'avance. C'est à notre réseau FNE de se saisir de chaque opportunité pour élargir le champ de notre lien avec le Conseil Régional.

Et sans attendre son dénouement, la réflexion a été lancée pour préparer un congrès en 2018. Le Conseil d'Administration s'est accordé pour décider d'un thème inscrit à la fois dans l'actualité et le moyen terme : le traitement des déchets et l'économie circulaire. D'ores et déjà, vous avez noté la date : jeudi 22 novembre 2018, ce sera au Lycée agricole de Valabre, sur la commune de Gardanne. Votre implication et vos compétences nous aideront à en assurer la réussite. En particulier, la réalisation d'actions sur l'ensemble des départements, en amont de ce congrès, est un objectif qui ne peut être atteint sans le concours des fédérations départementales.

FNE PACA a approfondi les contacts avec les partenaires de l'ESS Economie Sociale et Solidaire, en particulier avec l'IRFEDD. Nous avons adhéré au FASPMA (Fonds de Solidarité et de Promotion de la Vie Associative) pour nous ancrer dans de nouveaux milieux sociologiques.

Côté acteurs économiques retenons des contacts avec Suez, Engie, RTE, Granulats +, Solaire direct, Solimut, Léo Lagrange, l'ARI, Véolia ... contacts qui se traduisent pour certains par des actions financées.

D'autres contacts se cantonnent au relationnel comme la CDC avec une visite à Cossure, les Bio de Provence, ADER, la Compagnie des Commissaires Enquêteurs, ...

Côté institutionnel, nous avons rencontré la MRAE mission régionale de l'Autorité Environnementale, nous avons reçu l'AFB pour comprendre son approche de la mise en place de l'ARB. Le colloque sur l'air du 14 novembre aura marqué une étape importante dans les actions menées pour réduire la pollution de l'air par les navires.

Certaines actions juridiques ont été médiatisées comme le dépôt d'une plainte à Gap dans le cadre des travaux de la ligne THT ou vont l'être probablement avec l'OCLAESP au sujet des abandons de déchets des travaux publics.

Au cours de cette année, nous avons accueilli plusieurs nouveaux bénévoles qui nous rejoignent avec la volonté de mettre à disposition du mouvement leurs compétences. Cela a permis un renouvellement des membres du CESER et l'amorce de la mise en place d'une équipe « technico-administrative » comparable au fonctionnement

des COPIL thématiques puisqu'apportant un appui bénévole à l'équipe salariée.

## DU COTE DES FINANCES

L'année 2017 a été compliquée du fait des incertitudes générées par les événements qui viennent d'être rappelés. Le budget se clôture avec un très léger résultat positif mais la gestion de la trésorerie demeure un sujet préoccupant.

Au-delà des ajustements qui ont pu se réaliser entre les structures régionale et départementale 13, le bilan en terme de moyens humains est une baisse de près de deux ETP pour FNE PACA. Le maintien de l'effectif n'est dû en 2017 qu'au transfert d'activités du 13 vers PACA.

C'est ainsi un des premiers bienfaits de la mutualisation engagée. Il n'y a pas eu à envisager de départ de salariés et parallèlement des actions ont pu être réalisées dans les Bouches-du-Rhône avec des intervenants expérimentés.

Amorcée depuis le début de 2016, au moins par un début de réflexion, cette mise en synergie des moyens de la fédération régionale et de la fédération des Bouches-du-Rhône doit nous permettre d'éprouver de nouvelles organisations. Une convention a été établie pour bien identifier les effets de cette mutualisation. Les documents comptables permettent de reconnaître les charges et produits afférant à ces dispositions. Pour rappel, la gouvernance des deux entités n'est en rien impactée et chacun reste autonome. L'enjeu pour notre mouvement régional est de trouver un équilibre entre organisation efficace et respect de la démocratie.

La mise en place d'une conférence budgétaire annuelle a été un premier pas vers ces modalités nouvelles. La limite de l'exercice est le nombre et la qualité des participants. Nous aurons tout à gagner d'une présence de nos exécutifs départementaux. Il est nécessaire de poursuivre dans cette voie d'adaptation prudente. Et tout d'abord vérifier que nous abordons la question des financements avec une analyse partagée. Pour FNE PACA comme pour les autres associations, les ressources émanant de partenaires publics se situent dans un cadre de plus en plus contraint. Celles pouvant provenir de collaborations avec des acteurs privés restent encore à l'état de prémices. 2018 verra une évolution de démarche qui amorce un élargissement du panel de nos partenaires et de notre offre. L'enjeu est aussi de rester vigilant quant à notre liberté de parole et sur notre capacité à nous positionner sur des projets apportant une réelle plus-value environnementale. Il convient de vérifier que nous sommes-nous toutes et tous, ici, sur cette même approche...

## ET MAINTENANT

Les rencontres menées dans le cadre du « lien fédéral » permettent de penser que cette vision est partagée par la majorité des fédérations départementales qui expriment le besoin d'une vie FNE sur leur territoire mais qui peinent dans la plupart des cas à en assurer l'animation faute de moyens humains et financiers. Nos outils « annuaire » et « site internet » ont évolué et permettront bientôt d'identifier les compétences et de développer une connaissance partagée de nos ressources. Nous sommes engagés côté finances vers de nouvelles modalités internes exigées par la mutualisation. Les outils mis en œuvre sont transposables aux fédérations qui

souhaiterons s'orienter dans cette direction.

Nous avons voté l'an dernier un texte actant le principe d'une évolution statutaire à l'horizon 2019. L'année 2018 sera donc consacrée en partie à un travail permettant de progresser ensemble vers cette évolution et d'expérimenter de nouvelles modalités de fonctionnement commun.

Une journée de réflexions et d'échanges sur ce thème vous sera proposée début juillet et nous avons besoin de vos réactions pour amorcer la construction de cette communauté d'intérêt.

Cette assemblée 2018 sera aussi la dernière à laquelle nous aurons la présence comme salariés d'Amanda et de Joseph. Ils partent l'une et l'autre vers des projets de vie nouvelle. Nous les remercions chaleureusement pour leur engagement à nos côtés, un niveau d'engagement qui dépasse largement la simple relation de travail.

Et Sophie V va interrompre son activité professionnelle durant quelques mois pour un congé de maternité.

Autant dire que l'organisation du travail de notre fédération régionale au cours de cet exercice 2018- 2019 va être impactée par ces événements que nous devons intégrer en restant positif et confiant dans notre avenir.

Je tiens à remercier l'ensemble des équipes bénévoles et salariés pour leur contribution à la réalisation de notre projet associatif